

第 11 章 習題

實力檢閱

基礎測試

1. 領導在管理中扮演什麼樣的角色？兩者有何不同？試舉例說明之。
2. 試簡述西方領導理論的發展概況。
3. 何謂魅力領導？魅力領導者有何特徵？試舉例說明之。
4. 何謂家長式領導？家長式領導者有何特徵？試舉例說明之。
5. 領導者的性別在領導效能上有差異嗎？試依領導理論申論之。

進階討論

1. 你會如何定義領導？請比較你的定義與本章定義之異同。
2. Fiedler 認為領導風格是一種穩定的人格特質，但其他學者則認為領導風格可以訓練，也可以彈性調整。你比較同意哪一方觀點？試申論之。
3. 在各種權變理論中，你最偏愛哪一個理論？為什麼？
4. 所有的組織都需要魅力領導者嗎？試申論之。
5. 家長式領導只適用在華人組織中嗎？試申論之。

實作報告

1. 請任選三位讓你印象深刻的領導者，分別介紹其領導風格與重要事蹟，並應用課堂所學之領導理論分別解析他們成功的原因，也請比較三者領導風格與效能上的異同。
2. 試比較家長式領導理論與魅力領導理論之異同，並請申論在國際化潮流下，華人企業家如何面對領導議題？